

REK

Commission d'experts Comptabilité & Contrôle de gestion

Décision sur la proposition N° 21_002

Traçabilité	Date	Statut
Remise le	17.08.2021	
1 ^{er} traitement	15.09.2021	
2º traitement		
Décision REK	Rejetée	
Date de validité		
Pertinent pour la certification dès le		

Références générales et relatives à la solution de branche REKOLE® 5° édition 2018 et auteur			
N° de chapitre & énoncé	8.6.1 Les centres de charges fournisseurs de services		
Auteur de la proposition	SwissDRG SA		

1. Demande, y compris proposition de solution

Situation initiale:

La saisie des coûts pour les médicaments A et B se fait au niveau des coûts unitaires (directs). Au prix d'achat s'ajoute un supplément pour la part des charges générales (CG) de la pharmacie et les coûts d'utilisation des immobilisations (CUI). Si la part des charges générales (selon nos informations, elle peut être de 10 à 20% dans les établissements de soins aigus) est reportée sur le cas selon la logique ci-dessus, cela entraîne des charges plus élevées pour le cas concerné – à l'extrême plus de CHF 10'000 supplémentaires, qui peuvent dépendre uniquement de la remise du produit. Dans le calcul d'une structure tarifaire, cette situation est insatisfaisante, car les coûts du médicament (dans certaines circonstances en tant que rémunération supplémentaire), de la pharmacie et des prestations générales doivent être saisis de manière adéquate. Des cas individuels ne doivent pas se voir imputer des coûts très élevés.

Chapitre 8 8.6.1 Les centres de charges fournisseurs de services Page 24

Apotheke Ermittlung des Gemeir Verrechnung der Medi	nkos ikan	ten- und ANK-Z nente	uschl	ages und	eu.	Dia Spithler dar Schwai
Kann-Kostenstellen	-	Verschiedene Stand	lorte		⊌ H+ I	Die Spitäler der Schwei
lnhalt (Primärkosten)	-	Alle Kosten (Personal- und Sachkosten), inkl. A-, B- und C-Medikamente				
	Α	Personal- und Sachkosten (Primär- und Sekundärkosten), exkl. Medikamentenkosten zum Einstandspreis (A-, B- und C-Medikamente) und exkl. Kosten des Kostenblocks A'.				
Anzahl Kostenblöcke	A'	Anlagenutzungskosten (inkl. Sekundärkosten). Folgende Kostenarten sind betroffen: 442, 444, 448.				
	B	Medikamentenkost	en zum	Einstandspreis (für A-,	B- und C-Medikam	ente).
	A1	∑ der Frankenwerte der im Vorjahr bezogenen Medikamente (A-, B- und C- Medikamente).				
Anzahl Leistungsblöcke		Σ der gewichteten Bestellpositionen der im Vorjahr bezogenen Medikamente (A-, B- und C-Medikamente). Die Gewichtung kann mittels folgenden Kriterien erfolgen: Eilsendung, Kühlung.				
	A'	' Die Bewertung erfolgt gemäss A1 oder A2 (je nach Wahl des Spitals).				
Ermittlung des GK- und	В	Für das A-, B- und (C-Medi	kament: Einstandspreis	x bezogene Menge	
ANK-Zuschlages		Bezugsgrösse GK- und ANK- Zuschlagsatz		tz		
	Α			Kostenblock A/ Leistungsblock A1	GK-Zus	chlagsatz
Minimalvariante	A'	Frankenwert		Kostenblock A'/ Leistungsblock A1	ANK-Zu	schlagsatz
Maximalvariante	Α	Bestellposition,		Kostenblock A/ Leistungsblock A2	Gewichteter GK-Zuschlagsatz	
	A'	gewichtet		Kostenblock A'/ Leistungsblock A2	Gewichteter ANK-Zuschlagsatz	
GK-Zuschlag, exkl. ANK =	В	Frankenwert des bezogenen Medikamentes (Leistungsblock B) multipliziert mit dem GK- Zuschlagsatz (bei der Maximalvariante werden die Bestellpositionen noch gewichtet)				
ANK-Zuschlag =	В	Frankenwert des bezogenen Medikamentes (Leistungsblock B) multipliziert mit dem ANK- Zuschlagsatz (bei der Maximalvariante werden die Bestellpositionen noch gewichtet)				
Verrechnung		3 .		Verrechnung		
A, B und C Medikamente		Einstandspreis und bezogene Menge		Materials x bezo	Einstandspreis des A-, B- und C- Materials x bezogene Menge + GK- Zuschlag + ANK-Zuschlag	
	A- und B-Medikamente: administrative Fall					
Empfänger der	Die A- und B-Medikamente (inkl. entsprechendem GK- und ANK-Zuschlag) sind patientenbezogene Medikamente und entsprechen somit Einzelkosten. Diese Medikamentenarten werden gemäss der im Kapitel 6.5.1 erläuterten Buchungsvarianten von Einzelkosten (ohne Verrechnungsschlüssel) auf den Kostenträger verrechnet.					
Verrechnung		C-Medikamente: beziehende Kostenstelle				
	Die C-Medikamente (inkl. entsprechendem GK- und ANK-Zuschlag) sind nicht patientenbezogene Medikamente und entsprechen somit Gemeinkosten. Diese Medikamentenart wird auf die beziehende Kostenstelle verrechnet.					

Proposition de solution:

Il est évident que la représentation de la prestation de la pharmacie dans les coûts par cas doit correspondre à la charge. Néanmoins, nous ne comprenons pas pourquoi un patient, qui reçoit par exemple du Spinraza® (prix LS actuel env. 90'000 CHF) doit se voir attribuer un supplément CG pharmacie allant jusqu'à CHF 15'000 uniquement au motif de cette remise. A l'avenir, la situation sera encore plus extrême, sachant qu'il faut s'attendre à des médicaments de plus de CHF 1 million, et des coûts attribués aux cas individuels encore plus élevés.

Antragsnummer: 21_002

C'est pourquoi nous estimons qu'il y a lieu d'agir et proposons les deux procédures suivantes, comme base de travail:

- Tenir compte non seulement du prix d'achat, mais aussi de la durée de séjour : les courts séjours avec d'importants coûts de médicaments se verraient imputer un supplément moins élevé que les longs séjours.
 - Il serait imaginable de répartir le supplément, i.e. une partie dépendrait du prix du médicament et l'autre de la durée du séjour.
- Plafonnement du supplément à un montant défini.
 Le solde serait imputé sur tous les cas, selon le principe de l'arrosoir ou selon une méthode itérative.

Cela doit permettre de remédier à l'attribution inadéquate de charges générales très élevées à un cas, de représenter correctement les autres cas et de faire figurer la prestation correspondante des pharmacies dans les forfaits par cas correspondants.

2. Décision REK

La demande est rejetée à l'unanimité.

La REK reconnaît la problématique mais les variantes proposées sont techniquement difficiles à mettre en œuvre dans la comptabilité analytique. La REK rappelle que de tels biais peuvent être évités en appliquant la variante maximale de REKOLE[®].

3. Conséquences sur la solution de branche REKOLE® 5° édition 2018 ---

4. Conséquences sur le plan comptable H+, 8° édition révisée 2014	

Lieu, date	Berne, le 22.09.2021	
Nom + signature	H+ Les Hôpitaux de Suisse REK Michaël Rolle	MAn

Antragsnummer: 21_002