



DIE SPITÄLER DER SCHWEIZ
LES HÔPITAUX DE SUISSE
GLI OSPEDALI SVIZZERI

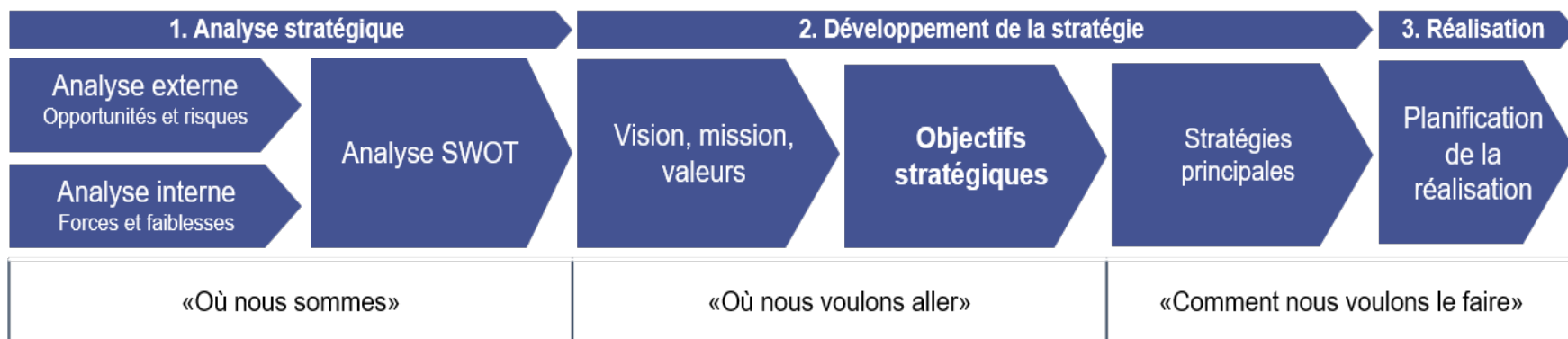
Stratégie tarifaire

Christoph Schöni
Responsable du département
Tarifs



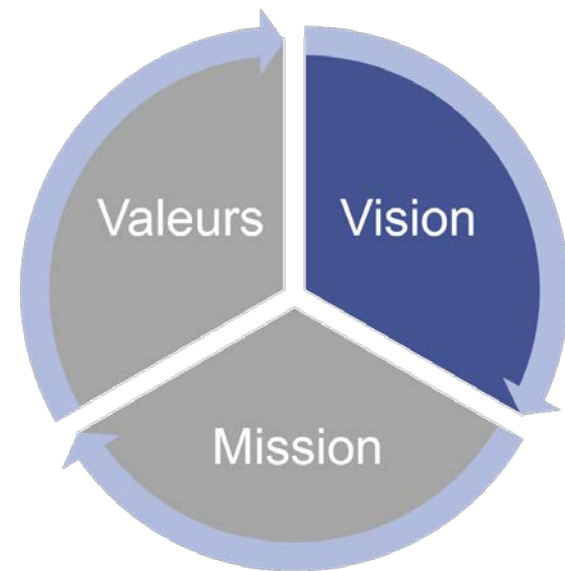
Le processus stratégique

- **Stratégie tarifaire pour la période 2021-2025 en concertation avec**
 - la commission technique Tarifs et conventions
 - les conférences actives des hôpitaux universitaires, de la psychiatrie et de la réadaptation
- **Approuvée par le Comité de H+**



Vision, mission et valeurs

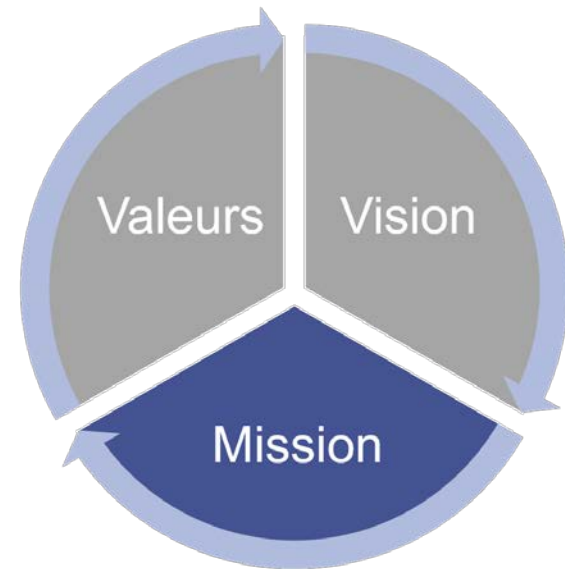
- Compétent
- En réseau
- Reconnu
- Capable de s'imposer



Le centre de compétences Tarifs est au service d'un financement durable des membres actifs et associatifs.

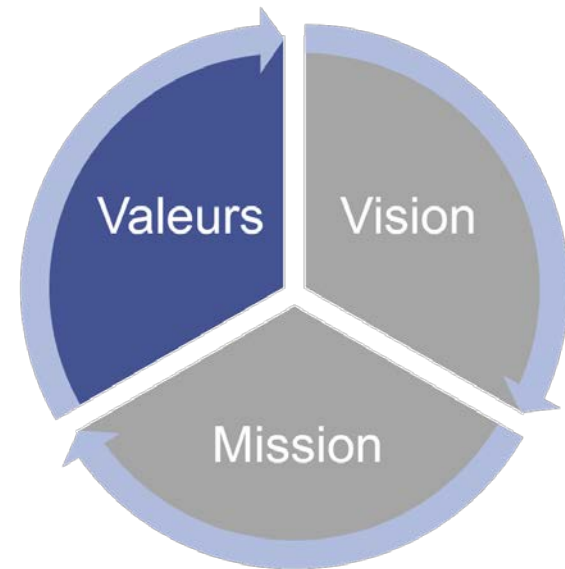
Vision, mission et valeurs

Pour des structures tarifaires simples, correspondant aux prestations et à jour, avec des prix (tarifs) qui permettent aux hôpitaux, cliniques et institutions de soins de disposer de moyens financiers adaptés

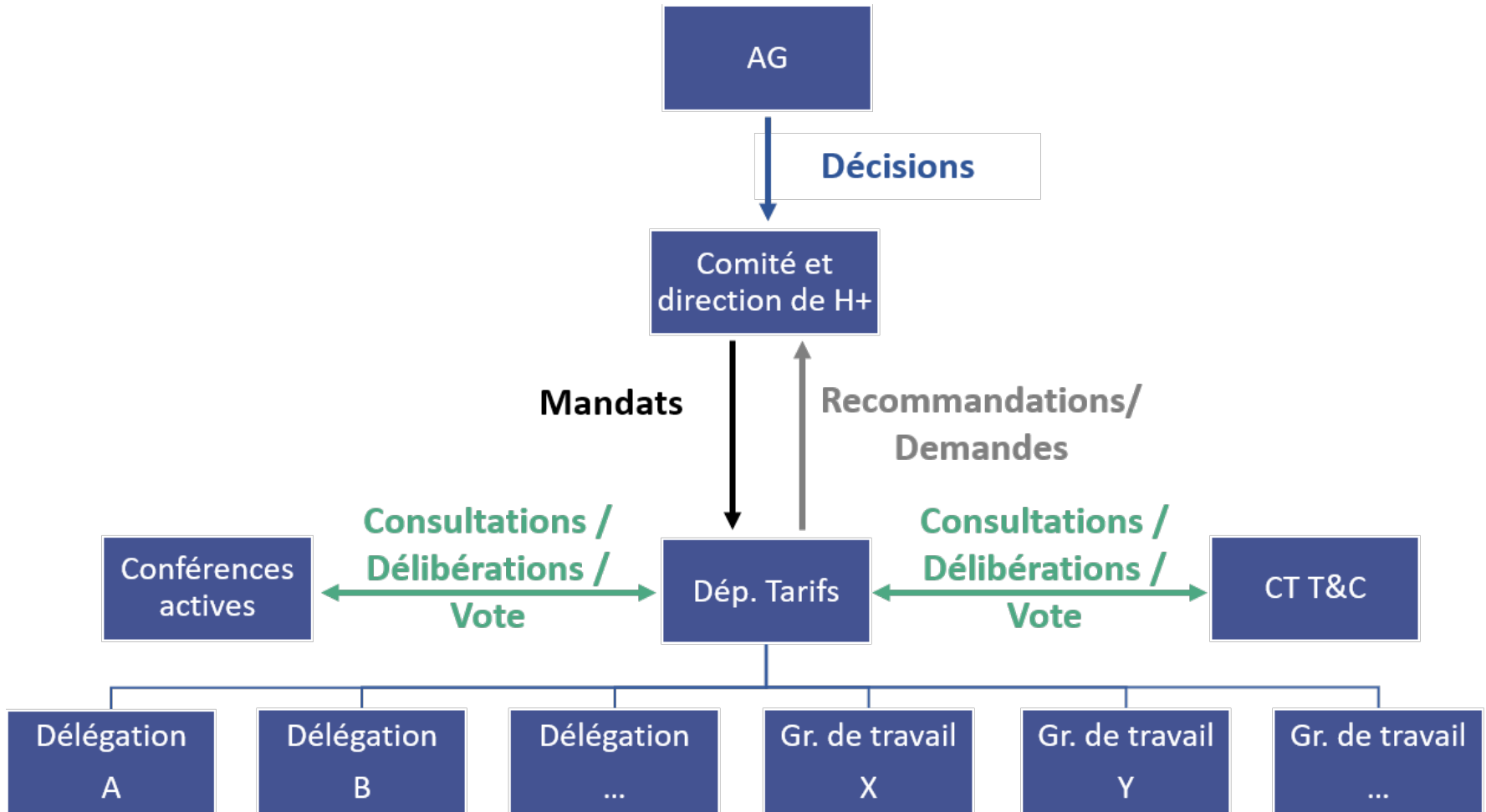


Vision, mission et valeurs

- I. Concret, orienté solution et tourné vers l'avenir
- II. Ouvert, transparent et ferme
- III. Inclusion active de l'expertise des membres actifs et associatifs
- IV. Accent sur le système de soins dans son ensemble
- V. Effets incitatifs pour le bien des patients



Intégration sur le plan de l'organisation



Objectifs stratégiques

Finances

**Politique
tarifaire**

**Structures
tarifaires**

Tarifs/Prix

Ressources

Objectifs stratégiques

Finances

- F1: Le système de financement garantit le fonctionnement pérenne de l'approvisionnement en soins par les membres actifs travaillant de manière économique.
- F2: Le système de financement fixe des incitatifs en faveur d'examens et de traitement optimaux aux patients, y compris en cas d'affections rares, complexes et de multimorbidités.
- F3: Les membres actifs travaillant de manière économique disposent de la prévisibilité et de la sécurité financière.

Objectifs stratégiques

Politique tarifaire

- P1: Les incitatifs financiers soutiennent une fourniture efficace, appropriée et économique des prestations indiquées médicalement.
- P2: Les systèmes tarifaires uniformes au niveau national sont harmonisés entre eux. Ils sont développés et tenus à jour par des (une) organisation(s) tarifaire(s) inscrite(s) dans la loi, professionnelle(s) et neutre(s).
- P3: Les structures tarifaires ne comportent pas de mesures d'assurance et de promotion de la qualité.
- P4: Elimination des limites et des interfaces des domaines de soins et des systèmes de financement qui sont inadéquates en matière tarifaire.

Structures tarifaires

- S1: Une structure tarifaire est centrée sur le type et le cadre des prestations, indépendamment du fournisseur et du répondeur des coûts. Elle est actualisée périodiquement sur la base de données.
- S2: Pour des prestations indiquées médicalement dont il est scientifiquement prouvé qu'elles ne sont pas représentées correctement par la structure tarifaire, des modèles supplémentaires simples sont implémentés.
- S3: Les données servant au développement et à la maintenance des structures tarifaires sont d'une qualité définie et reposent autant que possible sur des données de routine.
- S4: Les structures tarifaires font périodiquement d'objet d'un contrôle scientifique de l'atteinte de leurs objectifs.
- S5: L'application du tarif se fait de manière uniforme.

Objectifs stratégiques

Tarifs/Prix

- E1: En tant que tels, les tarifs couvrent leurs coûts, i.e. avec la valeur du Benchmark reconnue au niveau national, une marge EBITDAR de min. 10% est possible.
- E2: Les bases de données sont uniformes au niveau national et transparentes. Les données sont plausibilisées par un organisme spécialisé et neutre et publiées par une seule instance.
- E3: Les méthodes de comparaison sur lesquelles reposent les négociations tarifaires sont étayées scientifiquement.
- E4: L'application correcte des tarifs et son contrôle sont réglés de manière contraignante. Les réglementations favorisent les processus automatisés et abordables.

Objectifs stratégiques

Ressources

- O1: Le département Tarifs consulte la commission Tarifs et conventions, qui a le lead sur les questions importantes, avec le concours des conférences actives et de la conférence associative.
- O2: Les prérequis en matière d'organisation, i.e. des ressources et un financement adéquats, sont à disposition pour atteindre les objectifs.
- O3: Les données proviennent du pool tarifaire de H+, de l'association partenaire SpitalBenchmark et des statistiques fédérales.
- O4: Grâce à des coopérations, des synergies sont utilisées, ce qui permet d'accroître la qualité