



H+

STRATEGIE

2030+

Ihre Spitäler
Vos hôpitaux
I vostri ospedali



EIN VERBAND IM WANDEL

— VORWORT DES VORSTANDS

UND DER DIREKTION

November 2025

Die Spitäler und Kliniken der Schweiz stehen unter grossem Druck – finanziell, personell und strukturell. Gleichzeitig steigen die gesellschaftlichen Erwartungen an eine jederzeit verlässliche, qualitativ hochstehende und gut erreichbare Versorgung. In diesem anspruchsvollen Umfeld braucht es einen starken Verband, der Orientierung bietet, Position bezieht und die Interessen der Spitäler wirkungsvoll vertritt – und der zugleich dafür sorgt, dass die Leistungen der Spitäler in der Öffentlichkeit sichtbar werden und ein positives Bild erzeugen.

Mit der Strategie 2030+ definiert H+ seinen Weg in diesem Wandel. Wir richten Verband und Geschäftsstelle gezielt auf die grossen

Herausforderungen der Branche aus – und schaffen so die Grundlage dafür, dass die Spitäler auch in Zukunft ihre unverzichtbare Rolle im Gesundheitssystem wahrnehmen können. Die Strategie 2030+ zielt darauf ab, mit klaren Prioritäten messbare Resultate zu erzielen – für unsere Mitglieder, für das Gesundheitswesen, für die Gesellschaft.

Die Strategie gibt nicht nur Richtung, sondern auch Klarheit: H+ wird sichtbarer, politisch präsenter und wirkungsvoller – mit klaren Prioritäten. Die Strategie 2030+ ist Ausdruck unseres Anspruchs, gemeinsam mit unseren Mitgliedern, Partnern und politischen Entscheidungsträgern Verantwortung zu übernehmen für eine starke, zukunftsfähige Spitallandschaft in der Schweiz.

Vorstand und Direktion

DIE STRATEGIE 2030+

UNSERE STRATEGISCHEN LEITPLANKEN

Abgeleitet aus der Evaluation hat der Vorstand folgende sechs Leitplanken zur Ausrichtung der Strategie 2030+ formuliert:



Leadership stärken

H+ übernimmt eine führende Rolle in der zentralen Interessenvertretung, ist Impulsgeber und schafft Orientierung.



One Voice

Der Verband vertritt die Anliegen seiner Mitglieder geschlossen und wirkungsvoll gegenüber politischen Entscheidungsträgern, Behörden, Partnerorganisationen sowie der breiten Öffentlichkeit – mit einer einheitlichen Stimme.



Wahrnehmung

H+ stärkt das Vertrauen in Leistung, Qualität und Zukunftsfähigkeit der Spitäler und unterstreicht ihre zentrale Rolle in der medizinischen Versorgung.



Die Menschen im Zentrum

Das H im Logo steht nicht nur für Hospital, sondern auch für Human und Health. H+ richtet sein Wirken an den Bedürfnissen der Patientinnen und Patienten aus und an den Menschen, die sich in den Spitälern für ihre Gesundheit engagieren.



Netzwerke fördern

H+ fördert Plattformen für den Austausch und die Zusammenarbeit als Grundlage, um gemeinsam praxisnahe und zukunftsgerichtete Lösungen zu erarbeiten.



Zukunft aktiv gestalten

H+ gibt Orientierung für die Weiterentwicklung der Spitallandschaft der Zukunft und unterstützt und begleitet den Wandel.

UNSER PURPOSE

H+ steht für eine starke, menschlich geprägte und zukunftsfähige Spitalbranche.

Wir engagieren uns für eine Spitallandschaft, die medizinische Qualität mit gesellschaftlicher Verantwortung vereint – finanziell tragfähig, gut vernetzt und digital bereit für die Zukunft.

Denn eine gesunde Gesellschaft braucht starke Spitäler. Deshalb machen wir ihre Leistungen sichtbar, stärken ihr öffentliches Vertrauen und vertreten ihre Interessen mit klarer Stimme.

UNSERE VISION

Die Menschen in der Schweiz sollen sich darauf verlassen können, dass Spitäler überall im Land eine hochwertige, gut erreichbare und verlässliche Versorgung bieten – heute und in Zukunft.

Unsere Vision ist eine Spitallandschaft, die diesem Anspruch dauerhaft gerecht wird: getragen von engagierten Fachkräften, gestützt durch faire Rahmenbedingungen und deshalb befähigt, in Qualität, Innovation und Zusammenarbeit zu investieren.

Die Schweizer Spitallandschaft gehört weiterhin zu den besten weltweit – weil sie gut geführt, vernetzt vertreten, solide finanziert und konsequent weiterentwickelt wird.

UNSERE MISSION

Vertreten, gestalten, unterstützen.

H+ ist der führende Verband der Schweizer Spitalbranche. Unsere Mission ist es, die Interessen unserer Mitglieder und der Branche engagiert zu vertreten, die Zukunft der Spitallandschaft aktiv mitzugestalten und die Mitglieder bei ihren Herausforderungen zu unterstützen.



Vertreten

H+ ist die Stimme der Spitäler und ihrer Fachkräfte. Der Verband setzt sich für zukunftstaugliche Rahmenbedingungen ein und fördert das Vertrauen in die Spitäler.



Gestalten

Mit fundierten Analysen, Szenarien und einer klaren Haltung leistet H+ Beiträge zur Weiterentwicklung der Spitallandschaft – im Dialog mit Politik, Gesellschaft und Partnerorganisationen.



Unterstützen

H+ steht seinen Mitgliedern mit gezielten Dienstleistungen zur Seite und begleitet sie bei zentralen Herausforderungen wie Finanzierung, Digitalisierung, Fachkräftemangel und Bürokratisierung.

UNSERE STRATEGISCHEN SCHWERPUNKTE

H+ vereint drei zentrale Rollen: Kommunikationsunternehmen, politische Interessenvertretung und Anbieter von Dienstleistungen.

Mit einer starken Stimme («One Voice») bringt H+ die Anliegen der Spitäler in die öffentliche und politische Debatte, setzt Akzente für bessere Rahmenbedingungen und wehrt überflüssige Regulierungen ab. Zugleich macht H+ durch gezielte Kommunikation die Bedeutung der Spitäler sichtbar und unterstützt seine Mitglieder mit gemeinsamen Dienstleistungen, die im Verbund effizienter sind als einzeln.

Darauf bauen unsere strategischen Schwerpunkte auf: Sie orientieren sich an den grössten Herausforderungen der Spitalbranche und leiten unser politisches, fachliches und kommunikatives Handeln.



Transformation der Spitallandschaft

H+ unterstützt den Wandel mit strategischer Orientierung, politischer Positionierung und sachlicher Kommunikation.



Ambulantisierung

H+ setzt sich für faire und tragfähige Rahmenbedingungen zur Förderung ambulanter Versorgungsmodelle ein.



Spitalfinanzierung

H+ nimmt politisch Einfluss zur Sicherstellung langfristig stabiler Finanzierungsmodelle.



Digitalisierung

H+ begleitet die digitale Transformation durch Wissenstransfer, Koordination und strategische Interessenvertretung.



Bildung

H+ engagiert sich für Fachkräftesicherung durch Impulse für relevante Ausbildungsangebote und gezielte Weiterbildung.



Spitalimage

H+ stärkt gezielt das Image der Spitäler, indem der Verband deren Bedeutung für die Gesundheitsversorgung und ihre Leistungen in Medizin, Pflege und Notfallversorgung ins öffentliche Bewusstsein rückt.



Bürokratieabbau

H+ macht administrative Hürden sichtbar und setzt sich für Vereinfachungen und praxistaugliche Regelungen ein.

(Spitalimage und Bürokratieabbau sind als Querschnittsthemen zu betrachten.)

MASSNAHMEN- PROGRAMME

Die Strategie 2030+ führt zu einer Neuausrichtung der Schwerpunkt-Tätigkeiten der H+ Geschäftsstelle. Im Sommer 2025 haben die Bereichsleitenden ihre Arbeit und Ausrichtung anhand der strategischen Schwerpunktthemen überprüft und prioritäre Massnahmenprogramme definiert.

Diese Programme bilden den Kern der Tätigkeit der Geschäftsstelle und sind in einem separaten Dokument festgehalten. Sie dienen als Grundlage für die konkrete Umsetzung der Strategie 2030+.

WIRKUNG DER STRATEGIE

Die Strategie 2030+ ist ein konkreter Fahrplan für die Zukunft der Schweizer Spitallandschaft. Ihre Wirkung entfaltet sich auf mehreren Ebenen: Sie gibt H+ ein klares Profil, stärkt die politische Schlagkraft des Verbands und macht die Leistungen der Spitäler in der Öffentlichkeit sichtbarer. Sie sorgt für Fokus in der Interessenvertretung, für Kohärenz in der Kommunikation und für eine strategische Bündelung der Kräfte innerhalb des Verbands.

Durch die konsequente Umsetzung der Strategie wird H+ als führender Akteur in der gesundheitspolitischen Debatte wahrgenommen – verlässlich, kompetent und lösungsorientiert. Die Spitäler profitieren von besseren Rahmenbedingungen, einer stärkeren Stimme gegenüber Politik und Öffentlichkeit sowie von einem nachhaltig verbesserten Image.

Damit dieser Nutzen wirksam wird, sieht die Strategie vor, Kommunikation und Imagebildung gezielt zu stärken. Dies setzt voraus, dass Prioritäten klar definiert, Ressourcen gezielt eingesetzt und für zentrale Aufgaben wie Kommunikation ausreichend Mittel vorgesehen werden – als integraler Bestandteil einer wirkungsvollen Strategieumsetzung.



H+ | IHRE SPITÄLER DER SCHWEIZ

Geschäftsstelle T 031 335 11 11
Lorrainestrasse 4A www.hplus.ch
CH-3013 Bern info@hplus.ch

Ihre Spitäler
Vos hôpitaux
I vostri ospedali

